

OSTROJ

Výroční zpráva
Annual report

2025





OBSAH

CONTENTS

Základní údaje o společnosti General information about the company	4
Úvodní slovo Editorial	6
Účetní závěrka včetně přílohy Financial statement incl. annexes	12
Zpráva nezávislého auditora Independent auditor's report	37
Čestné prohlášení osoby odpovědné za výroční zprávu Responsibility statement	41
Zpráva o vztazích za rok 2025 Report on relations for 2025	42
Informace o společnosti General information	44

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI GENERAL INFORMATION ABOUT THE COMPANY

Obchodní jméno: OSTROJ, a.s.

Company name: OSTROJ, a.s.

Sídlo: Těšínská 1586/66
Předměstí Opava

Registered seat: Těšínská 1586/66,
Předměstí Opava

IČO: 45193681
DIČ: CZ 45193681
Tel.: +420 553 872 111
Web: www.ostroj.cz

Identification number: 45193681
VAT ID: CZ 45193681
Tel.: +420 553 872 111
Website: www.ostroj.cz

SLOŽENÍ ORGÁNŮ SPOLEČNOSTI S PLATNOSTÍ K 31. 12. 2025 COMPANY BOARDS AND MANAGEMENT AS OF 31 DECEMBER 2025

Správní rada Board of Directors

Ing. Vladimír Trochta,
předseda správní rady
Chairman of the Board

JUDr. Michal Kačmařík
místopředseda správní rady
Vice-Chairman of the Board

Mgr. Václav Kratochvíl
člen správní rady
Member of the Board

Ing. Vojtěch Trochta
člen správní rady
Member of the Board

Akciová společnost OSTROJ a.s. (dále jen „společnost“) byla založena jednorázově Fondem národního majetku České republiky se sídlem v Praze 1, Gorkého náměstí 32 (dále jen „zakladatel“) jako jediným zakladatelem na základě zakladatelské listiny (obsahující rozhodnutí zakladatele ve smyslu ustanovení §172 odst.1 z. č. 513/1991 Sb. Obchodního zákoníku) zde dne 24. dubna 1992 ve formě notářského zápisu.

OSTROJ a.s. (hereinafter the “Company”) was established as a joint-stock company by a single founder, the National Property Fund of the Czech Republic, with its registered office at Gorkého náměstí 32, Prague 1 (hereinafter the “Founder”), on 24 April 1992. The establishment was executed by a Foundation Deed (incorporating the Founder’s decision pursuant to Section 172 (1) of Act No. 513/1991 Coll., the Commercial Code) in the form of a Notarial Record.

Společnost je vedena u obchodního rejstříku u Krajského soudu v Ostravě, kde je zapsána v oddíle B, vložce 349 ke dni 30.dubna 1992. Společnost byla založena na dobu neurčitou.

The Company is registered in the Commercial Register maintained by the Regional Court in Ostrava, Section B, File 349, as of 30 April 1992. The Company was established for an indefinite period.

Základní kapitál společnosti činí 424.572.960 korun českých a je rozdělen na 758.166 listinných akcií na jméno po 560 korunách českých jmenovité hodnoty. Hlasovací právo akcionáře se řídí jmenovitou hodnotou jeho akcií, přičemž každých 560,- Kč jmenovité hodnoty akcie představuje jeden hlas. Akcie nejsou obchodovatelné na žádném oficiálním akciovém trhu.

The registered capital of the Company amounts to CZK 424,572,960 and is divided into 758,166 registered shares in certificated form, each with a nominal value of CZK 560. A shareholder's voting rights are determined by the nominal value of their shares, whereby each CZK 560 of nominal value represents one vote. The shares are not traded on any official stock market.



ÚVODNÍ SLOVO

EDITORIAL

Vážené dámy, vážení pánové,

úvodem mi nejprve dovoluji poděkovat všem akcionářům za dlouhodobou důvěru, obchodním partnerům za spolupráci a zaměstnancům společnosti OSTROJ za jejich nasazení, odbornost a nové nápady po celý rok 2025.

Nebylo to jednoduché období. Čelili jsme výzvám spojeným s pokračující transformací společnosti, vysokými investičními aktivitami a náročnými podmínkami na trzích. I přes růst tržeb a pokračující rozvoj našich kompetencí a produktů jsme hospodářský rok uzavřeli se ztrátou. Ta odráží kombinaci vnějších ekonomických vlivů, strukturálních změn na průmyslových trzích a nového nastavení naší organizační struktury.

Ve znamení náročného tržního prostředí

Naše výsledky byly značně ovlivněny stagnací evropské ekonomiky, poklesem průmyslové produkce v Německu o 1,1 % a poklesem automobilového průmyslu o 1,7 % na stejném trhu. Další tlak vytvářela přetrvávající válka na Ukrajině a nestabilní obchodní a celní politika ve Spojených státech amerických, která měla přímý dopad zejména na segment důlních výztuží.

V tomto kontextu jsme v roce 2025 dosáhli tržeb za výrobky a služby ve výši 1,539 mld. Kč, což představuje meziroční nárůst o 9,3 %. Ukazatel EBITDA činil 45,5 mil. Kč, zatímco hospodářský výsledek po zdanění činil -45,4 mil. Kč. Růst tržeb potvrzuje, že o naše produkty je na trhu zájem.

Organizační změna a maticový model řízení

V roce 2025 jsme zavedli maticový model řízení, který nahradil tradiční divizní uspořádání. Umožní nám užší spolupráci napříč obory na konkrétních projektech od návrhu až po realizaci. Tím lépe využijeme znalosti našich zaměstnanců a zrychlíme zavádění nových produktů do výroby. Současně rozvíjíme naše produktové řady od zařízení pro podzemní stavitelství po automatizované linky, dopravníkové systémy a výkovky.

Investice do výroby a provozu

Rok 2025 byl pro OSTROJ především ve znamení modernizace výroby a technologického pokroku. Klíčovou událostí bylo uvedení poloautomatické kovací linky LZK 4000-2 do ostrého provozu.

Dear ladies and gentlemen,

First of all, I would like to thank all our shareholders for their long-term trust, our business partners for their cooperation, and the employees of OSTROJ for their commitment, expertise, and new ideas throughout 2025.

It has not been an easy period. We faced challenges related to the ongoing transformation of the company, high investment activities, and demanding market conditions. Despite revenue growth and the continued development of our competencies and products, we closed the fiscal year with a loss. This reflects a combination of external economic influences, structural changes in industrial markets, and the new setup of our organizational structure.

In the midst of a challenging market environment

Our results were significantly impacted by the stagnation of the European economy, a 1.1% decline in industrial production in Germany, and a 1.7% contraction of the automotive industry in the same market. Further pressure was exerted by the ongoing war in Ukraine and the unstable trade and customs policies in the United States, which had a direct impact, particularly on the mining roof support segment.

In this context, we achieved revenues from products and services of CZK 1.539 billion in 2025, representing a year-on-year increase of 9.3%. EBITDA stood at CZK 45.5 million, while the net profit after tax was CZK -45.4 million. The revenue growth confirms that there is strong market interest in our products.

Organizational change and matrix management model

In 2025, we implemented a matrix management model, replacing the traditional divisional structure. This will enable closer cross-disciplinary collaboration on specific projects, from design to execution. This approach allows us to better leverage our employees' expertise and accelerate the introduction of new products into production. At the same time, we continue to develop our product lines, ranging from underground construction equipment to automated lines, conveyor systems, and forgings.

Tento projekt ve výši více než 150 mil. Kč představuje zásadní krok ke zvýšení efektivity, flexibility výroby a bezpečnosti práce.

Realizovali jsme také další investice v objemu téměř 14 mil. Kč do svařovacích zdrojů, kompresoru či tlakové myčky, které přispívají ke stabilizaci výroby a energetickým úsporám. Začali jsme připravovat modernizaci původní kovací linky.

Uplynulý rok byl významný také z hlediska kvality a rozšíření certifikací. Úspěšně jsme absolvovali audit systému environmentálního managementu ISO 14001:2015 a certifikaci EN 15085-2 CL1 pro svařování kolejových vozidel. Získání certifikace IATF 16949 pro výrobu zápusťkových výkovků pro nás znamená zásadní posílení pozice v automobilovém průmyslu a otevření dveří k dalším globálním zákazníkům.

Vlastní vývoj a měřitelný dopad

Naše strategie stojí na vývoji vlastních produktů, které přinášejí měřitelný přínos pro zákazníky v podobě vyšší produktivity, bezpečnosti nebo kapacity výroby. V roce 2025 jsme dodali řadu úspěšných zakázek, které tento přístup postavený na inovacích potvrzují.

Pro Notino jsme dodali plně automatizovanou linku s kapacitou až 6 000 balíčků za hodinu. Tato linka zvýšila výkon logistiky v e-commerce segmentu a umožnila 24/7 vzdálenou diagnostiku a rychlou reakci na výpadky. Nový dopravník pro Model Obaly v Moravských Budějovicích pomohl zákazníkovi zvládnout výrobní špičky a eliminovat přetížení linky, čímž došlo k výraznému zlepšení plynulosti výroby kartonových obalů. Optimalizace přepravy forem a implementace systému paletizace a depaletizace na dopravníkové lince pro MEA Water Management vedly k nárůstu produktivity o 35 %.

Společnosti Strabag jsme vyvinuli a vyrobili mobilní bednicí systém pro eskalátorový tunel metra D v Praze s konstrukcí pro sklon 30 °. Výsledek umožňuje opakované použití, rychlé přestavby a větší bezpečnost přímo v tunelu. Dodávka zařízení pro armování a betonáž tunelu Homole na D35 přináší vysokou efektivitu montáže i demontáže. Naše modulární řešení lze opakovaně využít na dalších infrastrukturních projektech v Česku i zahraničí.

Investments in production and operations

For OSTROJ, 2025 was primarily defined by the modernization of production and technological progress. A key milestone was the commissioning of the LZK 4000-2 semi-automatic forging line. This project, exceeding CZK 150 million, represents a fundamental step toward increasing efficiency, production flexibility, and workplace safety.

We also carried out additional investments totaling nearly CZK 14 million in welding power sources, a compressor, and a pressure washer, all of which contribute to production stability and energy savings. Furthermore, we have begun preparations for the modernization of the original forging line.

The past year was also significant in terms of quality and the expansion of our certifications. We successfully passed the audit of our environmental management system according to ISO 14001:2015 and obtained the EN 15085-2 CL1 certification for the welding of railway vehicles. Acquiring the IATF 16949 certification for the production of die forgings represents a fundamental strengthening of our position in the automotive industry and opens doors to additional global customers.

In-house development and measurable impact

Our strategy is built on the development of our own products that deliver measurable benefits to customers in the form of higher productivity, safety, or production capacity. In 2025, we delivered a series of successful projects that confirm this innovation-driven approach.

For Notino, we supplied a fully automated line with a capacity of up to 6,000 parcels per hour. This line boosted logistics performance in the e-commerce segment and enabled 24/7 remote diagnostics and rapid response to downtime. A new conveyor for Model Obaly in Moravské Budějovice helped the customer manage production peaks and eliminate line overloads, leading to a significant improvement in the flow of cardboard packaging production. The optimization of mold transport and the implementation of a palletizing and depalletizing system on the conveyor line for MEA Water Management resulted in a 35% increase in productivity.

Během roku jsme rozjeli sériovou výrobu letištních schodů a nakládacích plošin pro Oshkosh AeroTech. Vstoupili jsme tak do segmentu letištní techniky s vysokými nároky na přesnost a spolehlivost. Začali jsme s přípravou dvou nových linek pro firmu Explosia sloužících pro homogenizaci střelného prachu, které minimálně zdvojnásobí výrobní kapacity a výrazně zvýší flexibilitu výroby.

Strategické směřování do budoucna

Do budoucna chceme dále systematicky zvyšovat přidanou hodnotu našich výrobků a posilovat postavení společnosti v segmentech, kde je rozhodující technická náročnost, spolehlivost a měřitelný přínos pro zákazníka.

Podstatnou roli v našem vývoji budou hrát zkušenosti získané při realizaci projektu metra D v Praze. Tyto znalosti plánujeme využít při vývoji nové generace zařízení pro výstavbu tunelů metra, silničních a železničních tunelů.

Naším záměrem je postupně navyšovat podíl výrobků včetně jejich následného obrábění a tím dále posouvat naše portfolio směrem k vyšší míře zpracování a komplexnosti dodávek. Budeme se snažit rozšiřovat působení i mimo tradiční automobilový průmysl, a to zejména do oblastí zemědělské techniky, železniční dopravy a letištní infrastruktury. Tam vidíme dlouhodobý růstový potenciál a prostor pro naše technologie.

Období, kterým procházíme, není jednoduché nejen pro nás, ale ani pro mnoho našich obchodních partnerů a firem na průmyslovém trhu. My se však můžeme spolehnout na zkušenosti a dovednosti našich zaměstnanců, naše know-how a technologické zázemí. I proto vidím naši budoucnost pozitivně.

V Opavě, dne 7. května 2026

Ing. Vladimír Trochta
předseda správní rady
Chairman of the Board



For Strabag, we developed and manufactured a mobile formwork system for the Metro D escalator tunnel in Prague, featuring a structure designed for a 30° incline. The result allows for repeated use, quick reconfigurations, and greater safety directly within the tunnel. The delivery of equipment for the reinforcement and concreting of the Homole tunnel on the D35 motorway brings high efficiency in both assembly and disassembly. Our modular solutions can be reused in other infrastructure projects in the Czech Republic and abroad.

During the year, we launched the serial production of airport stairs and loading platforms for Oshkosh AeroTech, marking our entry into the airport equipment segment with its high demands for precision and reliability. We also began preparations for two new lines for Explosia used for gunpowder homogenization, which will at least double production capacities and significantly increase manufacturing flexibility.

Strategic direction for the future

Moving forward, we intend to systematically increase the added value of our products and strengthen the company's position in segments where technical complexity, reliability, and measurable customer benefits are decisive factors.

The experience gained during the Prague Metro D project will play a substantial role in our development. We plan to leverage this knowledge in the development of a new generation of equipment for the construction of subway, road, and railway tunnels.

Our intention is to gradually increase the share of forgings, including their subsequent machining, thereby shifting our portfolio toward a higher degree of processing and more complex deliveries. We will strive to expand our presence beyond the traditional automotive industry, particularly into the fields of agricultural machinery, railway transport, and airport infrastructure. We see long-term growth potential and opportunities for our technologies in these areas.

The period we are currently navigating is challenging, not only for us but also for many of our business partners and other companies in the industrial market. However, we can rely on the experience and skills of our employees, our know-how, and our technological foundation. For these reasons, I view our future with optimism.

Opava, 7 May 2026



BEDNĚNÍ S POHYBEM VE SKLONU 30°
PRO ESKALÁTOROVÝ TUNEL METRA D V PRAZE
FORMWORK SYSTEM FOR 30° INCLINE MOVEMENT
FOR THE PRAGUE METRO D ESCALATOR TUNNEL



PROSTORY METRA PO DOKONČENÉ BETONÁŽI
SEKUNDÁRNÍHO OSTĚNÍ, METRO D, PRAHA
SUBWAY TUNNELS FOLLOWING SECONDARY LINING
CASTING, METRO D, PRAGUE



ÚČETNÍ ZÁVĚRKA VČETNĚ PŘÍLOHY
FINANCIAL STATEMENT INCL. ANNEXES

za období od 1.1.2025 do 31.12.2025

OSTROJ a.s.

DATUM SESTAVENÍ: 7.5.2026

Statutární orgán:

Ing. Vladimír Tráčka



ŘÁDEK	BĚŽNÉ OBDOBÍ			MINULÉ OBDOBÍ
	BRUTTO	KOREKCE	NETTO	NETTO
AKTIVA CELKEM	3 487 952	-1 628 915	1 859 037	1 805 533
B. Stálá aktiva	2 758 876	-1 584 402	1 174 474	1 102 897
I. Dlouhodobý nehmotný majetek	134 488	-86 472	48 016	58 355
2 Ocenitelná práva	134 297	-86 472	47 825	58 355
1 Software	134 297	-86 472	47 825	58 355
5 Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	191	0	191	0
2 Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	191	0	191	0
II. Dlouhodobý hmotný majetek	2 558 431	-1 497 930	1 060 501	979 116
1 Pozemky a stavby	1 087 515	-515 178	572 337	591 271
1 Pozemky	55 256	0	55 256	55 256
2 Stavby	1 032 259	-515 178	517 081	536 015
2 Hmotné movité věci a jejich soubory	1 296 968	-978 601	318 367	375 341
4 Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	4 211	-4 151	60	66
3 Jiný dlouhodobý hmotný majetek	4 211	-4 151	60	66
5 Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	169 737	0	169 737	12 438
1 Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	1 046	0	1 046	0
2 Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	168 691	0	168 691	12 438
III. Dlouhodobý finanční majetek	65 957	0	65 957	65 426
1 Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	65 957	0	65 957	65 426
C. Oběžná aktiva	724 376	-44 513	679 863	698 704
I. Zásoby	315 400	-26 224	289 176	372 614
1 Materiál	105 485	-5 168	100 317	113 625
2 Nedokončená výroba a polotovary	102 490	-3 782	98 708	170 280
3 Výrobky a zboží	96 946	-15 736	81 210	85 582
1 Výrobky	96 946	-15 736	81 210	85 582
5 Poskytnuté zálohy na zásoby	10 479	-1 538	8 941	3 127
II. Pohledávky	390 325	-18 289	372 036	311 478
2 Krátkodobé pohledávky	390 325	-18 289	372 036	311 478
1 Pohledávky z obchodních vztahů	373 182	-18 289	354 893	306 172
4 Pohledávky - ostatní	17 143	0	17 143	5 306



ŘÁDEK	BĚŽNÉ OBDOBÍ			MINULÉ OBDOBÍ
	BRUTTO	KOREKCE	NETTO	NETTO
3 Stát - daňové pohledávky	8 321	0	8 321	0
4 Krátkodobé poskytnuté zálohy	3 000	0	3 000	3 566
5 Dohadné účty aktivní	22	0	22	1 646
6 Jiné pohledávky	5 800	0	5 800	94
IV. Peněžní prostředky	18 651	0	18 651	14 612
2 Peněžní prostředky na účtech	18 651	0	18 651	14 612
D. Časové rozlišení aktiv	4 700	0	4 700	3 932
1 Náklady příštích období	4 700	0	4 700	3 932



ŘÁDEK	BĚŽNÉ OBDOBÍ	MINULÉ OBDOBÍ
PASIVA CELKEM	1 859 037	1 805 533
A. Vlastní kapitál	1 131 053	1 199 778
I. Základní kapitál	424 573	454 682
1 Základní kapitál	424 573	455 797
2 Vlastní podíly (-)	0	-1 115
II. Ážio a kapitálové fondy	54 450	47 402
2 Kapitálové fondy	54 450	47 402
2 Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	54 450	47 402
IV. Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	697 477	690 840
1 Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	697 477	690 840
V. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	-45 447	6 854
B. + C. Cizí zdroje	727 075	604 905
B. Rezervy	24 356	23 102
4 Ostatní rezervy	24 356	23 102
C. Závazky	702 719	581 803
I. Dlouhodobé závazky	244 484	179 536
2 Závazky k úvěrovým institucím	28 993	36 875
8 Odložený daňový závazek	3 709	5 702
9 Závazky - ostatní	211 782	136 959
3 Jiné závazky	211 782	136 959
II. Krátkodobé závazky	458 235	402 267
2 Závazky k úvěrovým institucím	146 608	93 535
3 Krátkodobé přijaté zálohy	47 335	22 393
4 Závazky z obchodních vztahů	161 706	196 209
8 Závazky - ostatní	102 586	90 130
1 Závazky ke společníkům	278	0
3 Závazky k zaměstnancům	26 710	24 916
4 Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	15 014	14 061
5 Stát - daňové závazky a dotace	2 734	3 781
6 Dohadné účty pasivní	16 748	15 389
7 Jiné závazky	41 102	31 983
D. Časové rozlišení pasiv	909	850
1 Výdaje příštích období	874	630
2 Výnosy příštích období	35	220



IČ: 45193681
746 01 Opava, Těšínská 1586/66za období od 1.1.2025 do 31.12.2025
v celých tisících CZK

ŘÁDEK	BĚŽNÉ OBDOBÍ	MINULÉ OBDOBÍ
I. Tržby z prodeje výrobků a služeb	1 538 896	1 408 960
A. Výkonová spotřeba	925 894	887 723
2 Spotřeba materiálu a energie	712 305	675 157
3 Služby	213 589	212 566
B. Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	46 914	-47 451
C. Aktivace (-)	-5 281	-1 953
D. Osobní náklady	548 003	516 472
1 Mzdové náklady	398 531	375 344
2 Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	149 472	141 128
1 Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	132 839	125 547
2 Ostatní náklady	16 633	15 581
E. Úpravy hodnot v provozní oblasti	95 628	110 039
1 Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	100 115	107 008
1 Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	100 115	107 008
2 Úpravy hodnot zásob	-4 454	4 205
3 Úpravy hodnot pohledávek	-33	-1 174
III. Ostatní provozní výnosy	124 898	89 571
1 Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	1 520	1 633
2 Tržby z prodaného materiálu	49 987	42 465
3 Jiné provozní výnosy	73 391	45 473
F. Ostatní provozní náklady	107 261	41 679
2 Prodaný materiál	15 534	7 372
3 Daně a poplatky z provozní činnosti	6 140	4 340
4 Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	1 254	3 805
5 Jiné provozní náklady	84 333	26 162
* Provozní výsledek hospodaření (+/-)	-54 625	-7 978
IV. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	6 000	13 000
1 Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	6 000	13 000
VI. Výnosové úroky a podobné výnosy	13	476
2 Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	13	476



ŘÁDEK	BĚŽNÉ OBDOBÍ	MINULÉ OBDOBÍ
J. Nákladové úroky a podobné náklady	6 555	7 072
2 Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	6 555	7 072
VII. Ostatní finanční výnosy	18 977	33 651
K. Ostatní finanční náklady	12 982	23 827
* Finanční výsledek hospodaření (+/-)	5 453	16 228
** Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	-49 172	8 250
L. Daň z příjmů	-3 725	1 396
2 Daň z příjmů odložená (+/-)	-3 725	1 396
* * Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	-45 447	6 854
* Čistý obrat za účetní období	1 538 896	1 408 960



ŘÁDEK		BĚŽNÉ OBDOBÍ	MINULÉ OBDOBÍ
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	14 612	21 705
Z.	Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním	-49 172	8 250
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	95 937	105 807
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu (+)	100 115	107 008
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	-3 233	6 835
A.1.2.1.	Změna stavu opravných položek	-4 487	3 030
A.1.2.2.	Změna stavu rezerv	1 254	3 805
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+)	-1 520	-1 633
A.1.4.	Výnosy z podílů na zisku (-)	-6 000	-13 000
A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku, a vyúčtované výnosové úroky (-)	6 542	6 596
A.1.5.1.	Vyúčtované nákladové úroky	6 555	7 072
A.1.5.2.	Vyúčtované výnosové úroky	-13	-476
A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	33	1
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	46 765	114 057
A.2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	7 961	-43 083
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-54 993	-27 856
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	-23 400	78 083
A.2.3.	Změna stavu zásob (+/-)	86 354	-93 310
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	54 726	70 974
A.3.	Výplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku (-)	-6 555	-7 430
A.4.	Přijaté úroky (+)	13	476
A.7.	Přijaté podíly na zisku (+)	6 000	13 000
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	54 184	77 020
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-154 132	-18 221
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 520	1 633
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-152 612	-16 588
C.1.	Dopady změn dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků	132 793	-67 525



ŘÁDEK		BĚŽNÉ OBDOBÍ	MINULÉ OBDOBÍ
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-30 326	0
C.2.2.	Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům (-)	-30 326	0
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	102 467	-67 525
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	4 039	-7 093
D.	Rozdíl D=P+F-R	0	0
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	18 651	14 612



OSTROJ a.s.

IČ: 45193681

746 01 Opava, Těšínská 1586/66

**PŘEHLED O ZMĚNÁCH
VLASTNÍHO KAPITÁLU**za období od 1.1.2025 do 31.12.2025
v celých tisících CZK

	Základní kapitál a vlastní akcie	Ážio	Fondy z přeměn, přecenění a přepočtů	Ostatní kapitálové fondy	Rezervní fond	Ostatní fondy ze zisku	Nerozdělené výsledky hospodaření	Celkem
Stav k 31.12.2023	454 682	0	70 171	0	0	0	690 840	1 215 693
Transakce s vlastníky celkem	0	0	0	0	0	0	6 854	6 854
Výsledek hospodaření za běžné období	0	0	-22 769	0	0	0	6 854	6 854
Čisté nerealizované zisky (ztráty) celkem	0	0	-22 769	0	0	0	0	-22 769
Přecenění cenných papírů a účastí			-7 720					-7 720
Přecenění derivátů			-15 049					-15 049
Stav k 31.12.2024	454 682	0	47 402	0	0	0	697 694	1 199 778
Transakce s vlastníky celkem	-30 109	0	0	0	0	0	-45 664	-75 773
Změna základního kapitálu	-31 224							-31 224
Změna vlastních akcií	1 115						-217	898
Výsledek hospodaření za běžné období	0	0	7 048	0	0	0	-45 447	-45 447
Čisté nerealizované zisky (ztráty) celkem	0	0	7 048	0	0	0	0	7 048
Přecenění cenných papírů a účastí			531					531
Přecenění derivátů			6 517					6 517
Stav k 31.12.2025	424 573	0	54 450	0	0	0	652 030	1 131 053



PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE
ANNEX TO THE FINANCIAL STATEMENTS

za období od 1.1.2025 do 31.12.2025

OSTROJ a.s.



1 Popis účetní jednotky

Firma:	OSTROJ a.s.
IČ:	45193681
Založení / Vznik:	Zápis do obchodního rejstříku proběhl dne 30. dubna 1992
Sídlo:	746 01 Opava, Těšínská 1586/66
Právní forma:	Akciová společnost
Spisová značka:	Oddíl B, vložka 349 obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Ostravě
Účetní období:	1. leden až 31. prosinec
Předmět podnikání:	kovářství, podkovářství obráběčství galvanizérství, smaltérství montáž, opravy, revize a zkoušky zdvihacích zařízení výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona zámečnictví, nástrojářství distribuce elektřiny distribuce plynu projektování a navrhování strojů a zařízení, montáže, opravy, revize a zkoušky zařízení a strojů potřebných k hornické činnosti a činnostem prováděných hornickým způsobem výroba elektřiny

1.1 Statutární orgány v průběhu účetního období

Jméno	Funkce	Od (datum)	Do (datum)
Ing. Vladimír Trochta	Předseda správní rady	01.01.2025	31.12.2025

1.2 Transakce se spřízněnými osobami

Transakce se spřízněnými osobami byly za běžných tržních podmínek.



2 Účetní metody a obecné účetní zásady

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu s platnými českými účetními předpisy, tedy se zákonem o účetnictví (563/1991 Sb.), vyhláškou provádějící tento zákon (500/2002 Sb.) a Českými účetními standardy pro podnikatele (sada 001 – 023).

Společnost ve svém výkazu zisku a ztráty zobrazuje výnosy a náklady jako kladné hodnoty.

Pokud není uvedeno jinak, jsou údaje v této účetní závěrce vyjádřeny v tisících korunách českých (Kč).

Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky.

2.1 Přehled významných účetních pravidel a postupů

2.1.1 Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Dlouhodobým nehmotným či hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění v jednotlivém případě je vyšší než je uvedeno v následující tabulce:

	Vykázán v rozvaze	Vykázán v nákladech běžného období*)	Technické zhodnocení
Dlouhodobý nehmotný majetek	> 60 tis. Kč	> 1 tis. Kč	> 60 tis. Kč
Dlouhodobý hmotný majetek	> 80 tis. Kč	> 1 tis. Kč	> 80 tis. Kč

*) tento majetek společnost vykázala v nákladech běžného období a dále jej sleduje ve své operativní evidenci.

Dlouhodobý nehmotný či hmotný majetek je oceněn následujícím způsobem:

- nakoupený dlouhodobý majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a případné opravné položky vyjadřující ztrátu ze snížení hodnoty.

- dlouhodobý majetek vytvořený vlastní činností je oceněn hodnotou zahrnující přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením majetku vlastní činností (výrobní režie), popřípadě nepřímé náklady správního charakteru, pokud vytvoření majetku přesahuje období jednoho účetního období.

Výpůjční náklady z úvěrů související s pořízením, výstavbou nebo výrobou dlouhodobého majetku jsou kapitalizovány jako součást pořizovací ceny dlouhodobého majetku.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za účetní období částku uvedenou v tabulce výše zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku.

Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku následujícím způsobem:

	Metoda odpisování	Počet let / %
Budovy	Lineární	50-80 let
Výrobní stroje	Lineární	8-20 let
Software	Lineární	3-5 let
Inventář	Lineární	2-5 let



Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní zůstatkovou hodnotou majetku k datu prodeje a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Na základě inventarizace jsou vytvářeny opravné položky k poškozenému nebo aktuálně nepoužívanému dlouhodobému hmotnému majetku, jehož ocenění v účetnictví přechodně neodpovídá reálnému stavu. Konkrétní způsob tvorby opravných položek je uveden u přehledu pohybů dlouhodobého majetku.

Finanční leasing

Na základě smluv o finančním leasingu s následnou koupí najaté věci společnost hradí v souladu se splátkovým kalendářem nájemné, které je rovnoměrně zachyceno v nákladech po dobu leasingové smlouvy. Na konci tohoto vztahu je pronajatý majetek převeden na společnost za částku výrazně nižší než odpovídá reprodukční hodnotě najaté věci.

2.1.2 Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobým finančním majetkem se rozumí zejména

- majetkové účasti

K datu pořízení cenných papírů a majetkových účastí je dlouhodobý finanční majetek společností klasifikován dle povahy jako podíly v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem nebo dlužné cenné papíry držené do splatnosti nebo realizovatelné cenné papíry a podíly.

K datu účetní závěrky jsou:

- majetkové účasti ve společnostech v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem oceněny metodou ekvivalence – paritou na vlastním kapitálu dceřiné společnosti

2.1.3 Zásoby

Nakupované zásoby (materiál, zboží) jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší pořizovací náklady – zejména náklady na dopravu, celní poplatky, provize a skonto. Z vnitropodnikových služeb souvisejících s pořizováním zásob, nákupem a se zpracováním zásob se do pořizovací ceny aktivuje pouze přepravné a vlastní náklady na zpracování materiálu.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě nebo k jiné činnosti.

Nedokončená výroba je oceňována na úrovni přímých nákladů výroby, které zahrnují přímý materiál, polotovary a hotové výrobky, kooperace a zpracovací náklady. Po ukončení výrobní zakázky se daná položka přijímá na sklad a stává se polotovarem či hotovým výrobkem (podle účetní skupiny) ve výši její skutečné, případně plánované ceny. Dojde-li v pozdějším období u dané výrobní zakázky k doúčtování nákladů, provede se přepočtení nákladů na skladě polotovarů či výrobků a jejich doúčtování k příslušné položce.

Jsou-li výrobky či polotovary použity do vyššího celku v rámci výrobního cyklu, vstupují přes výrobní zakázky zpět do nedokončené výroby.

Opravné položky k zásobám jsou tvořeny v případech, kdy reálná hodnota zásob je nižší než jejich využitelná, resp. prodejní hodnota. Pro určení těchto zásob se vychází z analýzy jejich stárí, využitelnosti, resp. předpokládané prodejní ceny.



2.1.4 Pohledávky

Pohledávky jsou oceňovány

- při vzniku jmenovitou (nominální) hodnotou, následně sníženou o příslušné opravné položky k pochybným a nedobytným částkám

V případě postupného splácení pohledávky je v rozvaze odděleně vykázána část splatná do jednoho roku a část splatná nad jeden rok.

Opravné položky k pohledávkám jsou tvořeny kombinovaným přístupem podle jejich stáří po datu splatnosti a individuálním posouzením.

2.1.5 Deriváty

Společnost člení deriváty na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Jako zajišťovací deriváty jsou společností považovány deriváty, u nichž jsou splněny následující podmínky:

- na počátku zajištění bylo rozhodnuto o zajišťovaných položkách, nástrojích použitých k zajištění, rizicích, která jsou předmětem zajištění a o způsobu výpočtu a doložení efektivnosti zajištění, zajišťovací vztah je formálně zdokumentován,

- zajištění je vysoce účinné (efektivita, tedy poměr změny reálné hodnoty zajišťovaného aktiva / závazku a změny reálné hodnoty derivátu je v rozmezí od 80 % do 125 %),

- efektivita zajištění je spolehlivě měřitelná a je průběžně posuzována.

Reálná hodnota finančních derivátů se stanovuje jako současná hodnota očekávaných peněžních toků plynoucích z těchto transakcí. Pro stanovení současné hodnoty se používají obvyklé na trhu akceptované modely. Do těchto oceňovacích modelů jsou pak dosazeny parametry zjištěné na aktivním trhu jako devizové kurzy, výnosové křivky, volatility příslušných finančních nástrojů atd. Všechny finanční deriváty jsou vykazovány v případě kladné reálné hodnoty jako aktiva a v případě záporné reálné hodnoty jako pasiva.

2.1.6 Závazky

Závazky jsou zaúčtovány ve jmenovité (nominální) hodnotě. V případě postupného splácení závazku je v rozvaze odděleně vykázána část splatná do jednoho roku a část splatná nad jeden rok.

2.1.7 Úvěry

Úvěry jsou zaúčtovány ve jmenovité (nominální) hodnotě.

V případě postupného splácení úvěru je v rozvaze odděleně vykázána část splatná do jednoho roku a část splatná nad jeden rok.

2.1.8 Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích rizik a výdajů, u nichž je znám účel, je pravděpodobné, že nastanou, avšak není jistá částka nebo datum, v němž budou plněny.



2.1.9 Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace vyjádřené v cizích měnách jsou v průběhu roku zachyceny pevným měsíčním kurzem.

K datu účetní závěrky jsou aktiva a závazky vyjádřené v cizí měně přepočtena kurzem České národní banky k datu, ke kterému je účetní závěrka sestavena.

2.1.10 Daně

Splatná daň

Daňový závazek a daňový náklad vychází z porozumění interpretace daňových zákonů platných v České republice k datu sestavení účetní závěrky. S ohledem na existenci různých interpretací daňových zákonů a předpisů ze strany třetích osob včetně orgánů státní správy, závazek z daně z příjmů vykázaný v účetní závěrce společnosti se může změnit podle konečného stanoviska finančního úřadu.

Odložená daň

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky je k datu účetní závěrky posuzována a snížena v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž by bylo možno tuto pohledávku nebo její část uplatnit.

Odložená daň je zaúčtována do výkazu zisku a ztrát s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu a kdy je také související odložená daň zahrnuta do vlastního kapitálu.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a v rozvaze vykázaný v celkové netto hodnotě s výjimkou případů, kdy nelze některé dílčí daňové pohledávky započítávat proti dílčím daňovým závazkům.

2.1.11 Státní dotace

Dotace k úhradě nákladů se účtují do ostatních provozních a finančních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů na stanovený účel.

Dotace na pořízení dlouhodobého nehmotného nebo hmotného majetku a technického zhodnocení a dotace na úhradu úroků zahrnovaných do pořizovací ceny snižuje jejich pořizovací cenu nebo vlastní náklady.

2.1.12 Výnosy

Výnosy jsou zaúčtovány v hodnotě poskytnutého plnění nebo plnění, které bude poskytnuto, a představují pohledávky za zboží a služby poskytnuté v průběhu běžné činnosti, po odečtení slev, daně z přidané hodnoty a dalších daní souvisejících s prodeji.

Tržby z prodeje zboží jsou zaúčtovány v okamžiku, kdy dojde k doručení zboží a převedení práv vztahujících se k tomuto zboží.

Příjem z dividend je zaúčtován ve chvíli, kdy je deklarováno právo na přijetí dividend.

2.1.13 Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.



2.2 Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl sestaven kombinací nepřímé (provozní část) a přímé (investiční a finanční část) metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto:

Položka rozvahy	Stav k	Stav k
	31.12.2025	31.12.2024
Účty v bankách	18 651	14 612
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	18 651	14 612

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

2.4 Náležitost do konsolidačního celku

Společnost vyhodnotila, že s ohledem na podání věrného a poctivého obrazu předmětu účetnictví a finanční situace konsolidačního celku, postačuje účetní závěrka společnosti a není povinnost sestavit konsolidovanou účetní závěrku.

Celková odměna statutárním auditorům činila 466 tis. Kč.

3 Významné události mezi datem účetní závěrky a datem, ke kterému jsou výkazy schváleny k předání mimo účetní jednotku

V tomto období nedošlo k žádným významným událostem, které by negativně ovlivnily finanční pozici společnosti.

Aktiva

B. Stálá aktiva

Pohyby dlouhodobého majetku jsou zobrazeny v tabulce Rozbor majetku na konci této části přílohy.

B.I Dlouhodobý nehmotný majetek

Položka rozvahy	Netto hodnota	Netto hodnota
	k 31.12.2025	k 31.12.2024
Software	47 825	58 355
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	191	0
Celkem	48 016	58 355



B.II Dlouhodobý hmotný majetek

Položka rozvahy	Netto hodnota k 31.12.2025	Netto hodnota k 31.12.2024
Pozemky	55 256	55 256
Stavby	517 081	536 015
Hmotné movité věci a jejich soubory	318 367	375 341
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	60	66
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	1 046	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	168 691	12 438
Celkem	1 060 501	979 116

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek představuje zejména nedokončenou kovací linku, která byla zprovozněna začátkem roku 2026.

B.III. Dlouhodobý finanční majetek**1. - 5. Účasti ve společnostech**

Položka rozvahy	Netto hodnota k 31.12.2025	Netto hodnota k 31.12.2024
Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	65 957	65 426
Celkem	65 957	65 426

*** Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba**

Stav k 31.12.2025

Společnost / Sídlo	Výše podílu v %	Pořizovací cena	Přecenění	Vlastní kapitál	Výsledek hospodaření
TECHNICKÉ LABORATOŘE OPAVA, akciová společnost	100%	14 463	51 494	65 957	6 531
Celkem	-	14 463	51 494	65 957	6 531

Stav k 31.12.2024

Společnost / Sídlo	Výše podílu v %	Pořizovací cena	Přecenění	Vlastní kapitál	Výsledek hospodaření
TECHNICKÉ LABORATOŘE OPAVA, akciová společnost	100%	14 463	50 963	65 426	5 280
Celkem	-	14 463	50 963	65 426	5 280



Vztahy OSTROJ a.s. vs. TECHNICKÉ LABORATOŘE OPAVA, akciová společnost

Popis	Rok 2025	Rok 2024
Výnosy	2 810	2 300
Náklady	4 435	2 973
Pohledávky	219	256
Závazky	865	679

*** Změny reálné hodnoty**

Cenný papír	Způsob účtování	Změna reálné hodnoty
TECHNICKÉ LABORATOŘE OPAVA, akciová společnost	VK	531
Vlastní kapitál	Celkem	531

C. Oběžná aktiva**C.I. Zásoby**

Položka rozvahy	Netto hodnota k 31.12.2025	Netto hodnota k 31.12.2024
Materiál	100 317	113 625
Nedokončená výroba a polotovary	98 708	170 280
Výrobky	81 210	85 582
Poskytnuté zálohy na zásoby	8 941	3 127
Celkem	289 176	372 614

Opravná položka k materiálu 5,2 mil. Kč (2024: 21,2 mil. Kč), opravná položka nedokončené výrobě a polotovarům 3,8 mil. Kč (2024: 0,7 mil. Kč) a opravná položka k výrobkům 15,7 mil. Kč (2024: 7,3 mil. Kč), opravná položka k poskytnutým zálohám na materiál 1,5 mil. Kč (2024: 0 mil. Kč).

C.II. Pohledávky**C.II.2. Krátkodobé pohledávky**

Položka rozvahy	Netto hodnota k 31.12.2025	Netto hodnota k 31.12.2024
Pohledávky z obchodních vztahů	354 893	306 172
Pohledávky - ostatní		
Stát - daňové pohledávky	8 321	0
Krátkodobé poskytnuté zálohy	3 000	3 566
Dohadné účty aktivní	22	1 646
Jiné pohledávky	5 800	94
Celkem	372 036	311 478



* Deriváty

Skupina	Stav k 31.12.2025		Stav k 31.12.2024	
	Nominální hodnota	Reálná hodnota	Nominální hodnota	Reálná hodnota
Zajišťovací deriváty (forward)	22 200 TEUR	4 674	14 250 TEUR	-652
Zajišťovací deriváty (target profit forward)	*)	-157	*)	-3 168
Úrokový swap	0	0	4 615	87
Celkem	x	4 517	x	-3 733

Reálná hodnota finančních derivátů je vykázána v ostatních pohledávkách, pokud je pro společnost kladná, nebo v ostatních závazcích, pokud je záporná.

*) Jedná se zajišťovací derivát (target profit forward), kde se objem obchodu odvíjí od aktuálního kurzu v okamžiku splatnosti jednotlivých transakcí oproti forwardovému a do maximální výše stanoveného zisku.

Celková opravná položka	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Celková opravná položka	-18 289	-19 860
Celkem	-18 289	-19 860

Pasiva

A. Vlastní kapitál

Položka rozvahy	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Základní kapitál	424 573	455 797
Vlastní podíly (-)	0	-1 115
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	54 450	47 402
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	697 477	690 840
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	-45 447	6 854
Celkem	1 131 053	1 199 778

K datu sestavení účetní závěrky nebylo rozhodnuto o rozdělení hospodářského výsledku.

A.I. Základní kapitál

Druh akcií	Počet	Nominální hodnota	Celkem	Nesplaceno	Datum splatnosti
Akcie na jméno v listinné podobě	758 166	0,56	424 573	0	-
Celkem	758 166	x	424 573	0	-

V roce 2025 valná hromada rozhodla o snížení základního kapitálu společnosti (snížení jmenovité hodnoty o 40 Kč na akcii). Dále bylo rozhodnuto o snížení základního kapitálu zrušením vlastních akcií v majetku společnosti.



* **Pohyby ve vlastním kapitálu**

Pohyby vlastního kapitálu jsou zobrazeny v přehledu o změnách ve vlastním kapitálu.

B./C. Cizí zdroje**C. Závazky****C.I. Dlouhodobé závazky**

Položka rozvahy	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Závazky k úvěrovým institucím	28 993	36 875
Odložený daňový závazek	3 709	5 702
Závazky - ostatní		
Jiné závazky	211 782	136 959
Celkem	244 484	179 536

Závazek, měna, splatnost	Částka	Způsob zajištění
Banka 1, EUR, 2031	24 750	Zástavní právo k movitým věcem, vinkulace pojištění, blankosměnka
Banka 2, CZK, 2030	4 243	Zástavní právo k movitým a nemovitým věcem, zástavní právo k pohledávkám, vinkulace pojištění

V rámci zvýšení čerpání úvěrů na nové investice a na provoz společnosti se společnosti nepodařilo splnit všechny bankovní kovenanty. Tuto situaci společnost řeší s bankami. Společnost z tohoto neplnění neočekává dopad na své hospodaření.

Závazek, měna, splatnost	Částka	Způsob zajištění
Leasingová společnost 1, EUR, 2027-2031	59 695	Zajišťovací vlastnické právo k předmětu financování a nemovitým věcem, vinkulace pojištění
Leasingová společnost 2, EUR, 2029-2034	183 530	Zajišťovací vlastnické právo k předmětu financování, vinkulace pojištění
Leasingová společnost 3, EUR, 2031	8 549	Zajišťovací vlastnické právo k předmětu financování, vinkulace pojištění

* **Rozbor dlouhodobých závazků dle data splatnosti**

Skupina	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Od 1 do 5 let do splatnosti	196 215	141 322
Nad 5 let do splatnosti	48 269	38 214
Celkem	244 484	179 536

Rozbor odloženého daňového závazku je uveden na konci přílohy v účetní závěrce.



C.II. Krátkodobé závazky

Položka rozvahy	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Závazky k úvěrovým institucím	146 608	93 535
Krátkodobé přijaté zálohy	47 335	22 393
Závazky z obchodních vztahů	161 706	196 209
Závazky - ostatní		
Závazky ke společníkům	278	0
Závazky k zaměstnancům	26 710	24 916
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	15 014	14 061
Stát - daňové závazky a dotace	2 734	3 781
Dohadné účty pasivní	16 748	15 389
Jiné závazky	41 102	31 983
Celkem	458 235	402 267

Jiné závazky tvoří zejména krátkodobá část přijatých úvěrů od leasingových společností popsanych v C.I.

Závazek, měna, splatnost	Částka	Způsob zajištění
Banka 1, CZK/EUR, 2026	69 153	Zástavní právo k nemovitým a movitým věcem, pohledávkám z obchodního styku, pohledávkám z vkladů, vinkulace pojištění, blankosměnka
Banka 2, CZK/EUR, 2026	26 363	Zástavní právo k movitým a nemovitým věcem, zástavní právo k pohledávkám, vinkulace pojištění
Banka 3, CZK, 2026	2 291	Zástavní právo k pohledávkám, blankosměnka
Banka 4, CZK, 2026	48 801	Zástavní právo k nemovitým věcem, zástavní právo k pohledávkám, vinkulace pojištění, blankosměnka

D. Časové rozlišení pasiv

Položka rozvahy	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Výdaje příštích období	874	630
Výnosy příštích období	35	220
Celkem	909	850



Mimobilanční údaje

B. Leasing

Majetek najatý společností formou finančního leasingu (tzn., že po uplynutí doby pronájmu nájemce majetek odkoupí):

* Finanční leasing - běžné období

Předmět leasingu	Součet splátek	Uhrazené splátky	Budoucí platby do 1 roku	Budoucí platby od 1 do 5 roků	Budoucí platby nad 5 roků
Stroje	24 181	22 698	1 483	0	0
Celkem	24 181	22 698	1 483	0	0

* Finanční leasing - minulé období

Předmět leasingu	Součet splátek	Uhrazené splátky	Budoucí platby do 1 roku	Budoucí platby od 1 do 5 roků	Budoucí platby nad 5 roků
Stroje	36 997	32 001	3 457	1 539	0
Celkem	36 997	32 001	3 457	1 539	0

E. Ostatní mimobilanční údaje

Úvěrové rámce a bankovní záruky

Firma v roce 2025 čerpala ve zvýšeném objemu své provozní úvěrové linky (kontokorentní úvěry, revolvingový úvěr a bankovní záruky). Společnost má u bank sjednány bankovní záruky v celkové výši 61 061 tis. Kč.

Spor Moravskoslezská průmyslová obchodní kancelář

V soudním řízení vedeném před Městským soudem v Praze, ve kterém uplatňuje žalobce Moravskoslezská průmyslová obchodní kancelář s.r.o. pohledávku 4 753 tis. Kč s příslušenstvím z titulu údajně nezaplacených licenčních poplatků, vyhlásil soud prvního stupně dne 6.2.2025 rozsudek, kterým částečně vyhověl žalobě a přiznal žalobci částku 1 121 tis. Kč s 20 % p.a. úrokem z prodlení z této částky od 12.6.1998 do zaplacení, ve zbytku byla žaloba zamítnuta. Proti tomuto rozsudku bylo podáno společností i protistranou odvolání, o kterém dosud nebylo rozhodnuto.

Investiční pobídka

Na základě Rozhodnutí Ministerstva průmyslu a obchodu o příslibu investičních pobídek ze dne 29.5.2014 je společnost příjemcem investiční pobídky v podobě slevy na dani z příjmu.

Investiční pobídka je vztažena k pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku za účelem rozšíření stávající výroby. Celková výše podpory nesmí přesáhnout 123,5 mil. Kč. Období čerpání je v letech 2017-2026.

Tato pobídka nebyla v roce 2025 čerpána.



Výkaz zisku a ztráty

I. Tržby z prodeje výrobků a služeb

Zůstatek	za období od 1.1.2025 do 31.12.2025	1 538 896
	za období od 1.1.2024 do 31.12.2024	1 408 960

Skupina	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Tržby za prodej výrobků a služeb - Česká republika	534 878	510 176
Tržby za prodej výrobků a služeb - export	1 004 018	898 784
Celkem	1 538 896	1 408 960

D. Osobní náklady

Zůstatek	za období od 1.1.2025 do 31.12.2025	548 003
	za období od 1.1.2024 do 31.12.2024	516 472

Druh nákladu	Počet v běžném období	Počet v minulém období	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Zaměstnanci - mzdové náklady	730	731	398 531	375 344
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění			132 839	125 547
Ostatní náklady			16 633	15 581
Celkem	730	731	548 003	516 472

E. Úpravy hodnot v provozní oblasti

Skupina	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	100 115	107 008
Úpravy hodnot zásob	-4 454	4 205
Úpravy hodnot pohledávek	-33	-1 174
Celkem	95 628	110 039



L. Daň z příjmů

Zůstatek	za období od 1.1.2025 do 31.12.2025	-3 725
	za období od 1.1.2024 do 31.12.2024	1 396

*** Rozbor odložené daně**

Zdroje dočasných rozdílů	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Rozdíl daňové a účetní zůstatkové ceny dlouhodobého majetku	-243 818	-332 504
Účetní rezervy	22 494	21 537
Opravná položka k zásobám	24 686	29 140
Opravná položka k úrokům z prodlení	-61	-61
Přecenění derivátů	-4 516	3 732
Opravná položka k dlouhodobému majetku	7 767	7 767
Daňová ztráta	175 785	243 237
Celkem rozdíly	-17 663	-27 152
Sazba daně pro následující období	21%	21%
Odložená pohledávka (+) / závazek (-) vztahující se k dočasným rozdílům	-3 709	-5 702
Počáteční stav odložené daně (+ pohledávka; - závazek)	-5 702	-8 306
Běžný náklad (+) / výnos (-) z odložené daně	-3 725	1 396
Odložená daň účtovaná do vlastního kapitálu (+ snížení; - zvýšení fondů)	1 732	-4 000
Výsledná odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)	-3 709	-5 702



OSTROJ a.s.

IČ: 45193681

746 01 Opava, Těšínská 1586/66

ROZBOR MAJETKU

za období od 1.1.2025 do 31.12.2025
v celých tisících CZK

Položka	Vývoj v pořizovacích cenách					Vývoj oprávek a opravných položek					Netto	
	Stav k 31.12.2024	Přírůstky	Převody	Úbytky	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024	Přírůstky	Převody	Úbytky	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
B.I.2.1.	134 598	230		531	134 297	76 243	10 760		531	86 472	47 825	58 355
B.I.5.2.		191			191					0	191	0
B.I.	134 598	421	0	531	134 488	76 243	10 760	0	531	86 472	48 016	58 355
B.II.1.1.	55 256				55 256	0				0	55 256	55 256
B.II.1.2.	1 041 996	2 904	2 600	15 241	1 032 259	505 981	24 438		15 241	515 178	517 081	536 015
B.II.2.	1 300 344	6 456	1 482	11 314	1 296 968	925 003	64 912		11 314	978 601	318 367	375 341
B.II.4.3.	10 570			6 359	4 211	10 504	5		6 358	4 151	60	66
B.II.5.1.	12 438	1 046	-4 082		1 046	0				0	1 046	0
B.II.5.2.		160 335			168 691	0				0	168 691	12 438
B.II.	2 420 604	170 741	0	32 914	2 558 431	1 441 488	89 355	0	32 913	1 497 930	1 060 501	979 116
B.III.1.	65 426	531			65 957					0	65 957	65 426
B.III.	65 426	531	0	0	65 957	0	0	0	0	0	65 957	65 426
Celkem	2 620 628	171 693	0	33 445	2 758 876	1 517 731	100 115	0	33 444	1 584 402	1 174 474	1 102 897

Položka:

B.I. - Dlouhodobý nehmotný majetek	B.II. - Dlouhodobý hmotný majetek	B.III. - Dlouhodobý finanční majetek
B.I.1. - Nehmotné výsledky vývoje	B.II.1.1. - Pozemky	B.III.1. - Podily - ovládaná nebo ovládající osoba
B.I.2.1. - Software	B.II.1.2. - Stavby	B.III.2. - Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba
B.I.2.2. - Ostatní ocenitelná práva	B.II.2. - Hmotné movité věci a jejich soubory	B.III.3. - Podíl - podstatný vliv
B.I.3. - Goodwill	B.II.3. - Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	B.III.4. - Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv
B.I.4. - Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	B.II.4.1. - Pěstleiské celky trvalých porostů	B.III.5. - Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podily
B.I.5.1. - Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	B.II.4.2. - Dospělá zvířata a jejich skupiny	B.III.6. - Zápůjčky a úvěry - ostatní
B.I.5.2. - Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	B.II.4.3. - Jiný dlouhodobý hmotný majetek	B.III.7.1. - Jiný dlouhodobý finanční majetek
	B.II.5.1. - Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	B.III.7.2. - Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek
	B.II.5.2. - Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	





Zpráva nezávislého auditora

OSTROJ a.s.

za ověřované období
od 1.1.2025 do 31.12.2025

Identifikace účetní jednotky

Firma: **OSTROJ a.s.**
IČ: 45193681
Sídlo: Těšínská 1586/66, Předměstí, 746 01 Opava
Právní forma: Akciová společnost
Spisová značka: B 349, rejstříkový soud v Ostravě

TPA Audit s.r.o.

140 00 Praha 4, Antala Staška 2027/79
Tel.: +420 222 826 311, E-mail: audit@tpa-group.cz, www.tpa-group.cz
Pobočky: 746 01 Opava, Veleslavínova 240/8, Tel.: +420 553 622 565
IČO: 60203480, Městský soud v Praze, spisová zn. C.25463
Číslo oprávnění 80 Komory auditorů ČR

Albánie | Bulharsko | Černá Hora | Česká republika | Chorvatsko | Maďarsko
Polsko | Rakousko | Rumunsko | Slovensko | Slovinsko | Srbsko





OSTROJ a.s.

Zpráva je určena akcionářům společnosti

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti OSTROJ a.s. (dále také "Společnost") sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o společnosti OSTROJ a.s. jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti OSTROJ a.s. k 31.12.2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá Správní rada Společnosti.

Naš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržovaných ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost správní rady společnosti za účetní závěrku

Správní rada odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je správní rada Společnosti povina posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy správní rada plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti správní rada společnosti uvedla v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky správní radou a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.



OSTROJ a.s.

Naší povinností je informovat správní radu společnosti mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 14.5.2026



.....

Auditor:
Ing. David Mrozek
číslo oprávnění 2309 KAČR



TPA Audit s.r.o.
Antala Staška 2027/79, Praha 4
číslo oprávnění 080 KAČR

ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ OSOBY ODPOVĚDNÉ ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU

STATUTORY DECLARATION OF THE PERSON RESPONSIBLE FOR THE ANNUAL REPORT

Čestné prohlášení

Níže uvedená osoba odpovědná za přípravu výroční zprávy prohlašuje, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení emitenta cenných papírů, nebyly vědomě opomenuty ani zkresleny.

V období od rozvahového dne do data schválení této výroční zprávy statutárním orgánem společnosti nedošlo k žádné události, která by zásadním způsobem ovlivnila finanční pozici společnosti.

V Opavě, dne 7. května 2026



Statutory declaration

The undersigned person responsible for the preparation of the annual report hereby declares that the information contained in the annual report is true and fair, and that no material circumstances which could affect an accurate and correct assessment of the issuer of securities have been knowingly omitted or misrepresented.

During the period from the balance sheet date to the date of approval of this annual report by the company's statutory body, no events have occurred that would materially affect the company's financial position.

Opava, 7 May 2026

ZPRÁVA O VZTAZÍCH ZA ROK 2025

REPORT ON RELATIONS FOR 2025

Tato zpráva je vypracována statutárním orgánem společnosti OSTROJ a.s. (dále jen „Společnost“), správní radou, podle ustanovení § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích (dále jen „ZoK“). Podle citovaného ustanovení má statutární orgán ovládané osoby povinnost vypracovat písemnou zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „Zpráva o vztazích“) za uplynulé účetní období. Tímto správní rada plní svou zákonnou povinnost za účetní období roku 2025.

Struktura vztahů mezi osobami

Ovládající osobou Společnosti je její majoritní akcionář – Ing. Vladimír Trochta, předseda správní rady (dále jen „Ovládající osoba“), který v roce 2025 vlastnil, podle seznamu akcionářů vedeného Společností, celkem 65 % akcií Společnosti, jako osoby ovládané.

Úloha ovládané osoby (Společnosti) ve struktuře vztahů

Společnost provozovala samostatnou podnikatelskou činnost, tj. činnost za účelem dosažení zisku ve prospěch akcionářů, včetně Ovládající osoby.

Způsob a prostředky ovládnání

Ovládající osoba působila na Společnost pouze prostřednictvím uplatnění zákonných akcionářských práv a činnosti předsedy správní rady Společnosti, a to výhradně v rámci působnosti dané právními předpisy a stanovami Společnosti. Rozhodování správní rady, jako kolektivního orgánu, se v souladu se stanovami Společnosti děje vždy většinou hlasů přítomných členů.

Přehled jednání dle ustanovení § 82 odst. 2 písm. d) ZoK

Na popud či v zájmu Ovládající osoby týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle poslední účetní uzávěrky, nebyla v posledním účetním období učiněna žádná jednání.

Přehled vzájemných smluv mezi Ovládající osobou a Společností dle ustanovení § 82 odst. 2 písm. e) ZoK

Smlouva o výkonu funkce ve správní radě Společnosti uzavřená dle § 59 ZoK, která byla schválena valnou hromadou Společnosti dne 25.4.2019, s účinností od 1.1.2020,

This report has been prepared by the statutory body of OSTROJ a.s. (hereinafter the “Company”), the Board of Directors, pursuant to the provisions of Section 82 et seq. of Act No. 90/2012 Coll., on Business Corporations (hereinafter the “BCA”). Under the cited provisions, the statutory body of a controlled entity is obliged to prepare a written report on relations between the controlling entity and the controlled entity, and between the controlled entity and other entities controlled by the same controlling entity (hereinafter the “Report on Relations”) for the past accounting period. By this means, the Board of Directors fulfills its statutory obligation for the 2025 accounting period.

Structure of relations between entities

The controlling entity of the Company is its majority shareholder – Ing. Vladimír Trochta, Chairman of the Board of Directors (hereinafter the “Controlling Entity”), who in 2025 owned, according to the list of shareholders maintained by the Company, a total of 65% of the shares of the Company as the controlled entity.

Role of the controlled entity (the Company) in the structure of relations

The Company conducted independent business activities, i.e., activities for the purpose of generating profit for the benefit of its shareholders, including the Controlling Entity.

Method and means of control

The Controlling Entity influenced the Company solely through the exercise of statutory shareholder rights and through his activities as Chairman of the Board of Directors of the Company, exclusively within the scope of competence defined by legal regulations and the Articles of Association of the Company. Decision-making by the Board of Directors, as a collective body, is always carried out by a majority vote of the members present, in accordance with the Company’s Articles of Association.

Overview of actions pursuant to Section 82(2) (d) of the BCA

In the last accounting period, no actions were taken at the instigation or in the interest of the Controlling Entity concerning assets exceeding 10% of the Company’s equity as determined by the latest financial statements.

ve znění Změny Smlouvy o výkonu funkce ve správní radě společnosti OSTROJ a.s., která byla schválena valnou hromadou Společnosti dne 7.4.2021, s účinností od 1.1.2021.

Společnost poskytla Ovládající osobě všechna plnění na základě této smlouvy a její změny, u peněžitých plnění do výše schválené smlouvou, resp. její změnou. Jiná plnění Společnost v roce 2025 Ovládající osobě nevyplatila.

Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů

Správní rada Společnosti nevidí žádné nevýhody plynoucí ze vztahů shora popsanych, přičemž za výhody považuje operativnost a vysokou úroveň motivace a odpovědnosti při řízení Společnosti osobou, která je současně jejím majoritním akcionářem. V tomto směru je zřejmé, že výhody plynoucí ze vztahů shora popsanych převládají, a že zde nelze shledat pro Společnost jako ovládanou osobu žádná rizika.

Újma podle ustanovení § 71 a násl. ZoK

Správní rada Společnosti prohlašuje, že v roce 2025 Společnosti nevznikla z činnosti Ovládající osoby žádná újma ve smyslu ustanovení § 71 a násl. ZoK, kterou by Ovládající osoba byla povinna Společnosti uhradit, a že za poskytnuté plnění bylo vždy řádně poskytnuto protiplnění.

Přezkoumání a schválení Zprávy o vztazích v rámci kontrolní působnosti správní rady

Zpráva o vztazích byla v souladu s ustanovením § 83 ZoK přezkoumána a schválena na jednání správní rady Společnosti, které se konalo dne 17.3.2026. Výsledek přezkumu je následující: nebyly zjištěny žádné vady Zprávy o vztazích, stanovisko správní rady ke Zprávě o vztazích je bez výhrad.

V Opavě, dne 17. března 2026



Overview of mutual agreements between the controlling entity and the company pursuant to Section 82(2)(e) of the BCA

The Agreement on the Performance of the Function of a Member of the Board of Directors of the Company, concluded pursuant to Section 59 of the BCA, which was approved by the General Meeting of the Company on April 25, 2019, with effect from January 1, 2020, as amended by the Amendment to the Agreement on the Performance of the Function of a Member of the Board of Directors of OSTROJ a.s., which was approved by the General Meeting of the Company on April 7, 2021, with effect from January 1, 2021.

The Company provided the Controlling Entity with all performances based on this agreement and its amendment; in the case of monetary performances, up to the amount approved by the agreement or its amendment. The Company did not pay any other performances to the Controlling Entity in 2025.

Assessment of advantages and disadvantages arising from the relations

The Board of Directors of the Company sees no disadvantages arising from the relations described above, while considering the advantages to be the operational efficiency and high level of motivation and responsibility in managing the Company by a person who is simultaneously its majority shareholder. In this regard, it is evident that the advantages arising from the relations described above prevail and that no risks can be identified for the Company as a controlled entity.

Detriment pursuant to Section 71 et seq. of the BCA

The Board of Directors of the Company declares that in 2025, no detriment within the meaning of Section 71 et seq. of the BCA arose to the Company from the activities of the Controlling Entity for which the Controlling Entity would be obliged to compensate the Company, and that consideration was always duly provided for any performance received.

Review and approval of the Report on relations within the supervisory competence of the Board of Directors

In accordance with Section 83 of the BCA, the Report on Relations was reviewed and approved at a meeting of the Board of Directors of the Company held on March 17, 2026. The result of the review is as follows: no defects were found in the Report on Relations, and the opinion of the Board of Directors on the Report on Relations is without reservation.

Opava, 17 March 2026

INFORMACE O SPOLEČNOSTI GENERAL INFORMATION



OSTROJ, a.s.

Těšínská 11586/ 66
746 41 Opava
+420 553 872 111
www.ostroj.cz

OSTROJ



www.ostroj.cz